



جامعة الدول العربية
المنظمة العربية للتنمية الزراعية
League of Arab States
Arab Organization For Agricultural Development



مشروع التوطين وإستثمار الثروات لتنمية المحاصيل الزراعية الجولية

إعداد
المنظمة العربية للتنمية الزراعية

أغسطس (آب) 1997

الخرطوم



جامعة الدول العربية
المنظمة العربية للتنمية الزراعية
League of Arab States
Arab Organization For Agricultural Development



مشروع نقل وتوظيف وإستئناف التقانات لتشبيه المذاصليل الزائدة العوالية

إعداد
المنظمة العربية للتنمية الزراعية

أغسطس (آب) 1997

الخطوم

مشروع نقل وتوطين واستنباط التقانات لتنمية المحاصيل الزيتية الحولية

1- تمهيد

أوضحت دراسة المخطط الرئيسي لتنمية انتاج وتصنيع البنور والثمار الزيتية ضعفاً بالغاً في الانتاجية مما يستوجب اعطاء التوسع الرئيسي اهتماماً كبيراً لزيادة الانتاج باقل التكاليف . وتنسق فكرة مشروع نقل وتوطين التقانات المتطرفة لتنمية المحاصيل الزيتية الحولية مع المشروع الناجح الذي نفذته المنظمة العربية للتنمية الزراعية بتمويل من برنامج الامم المتحدة الانمائي ، بل يمكن اعتباره وصلاً وامتداداً له من حيث تغطية عدد أكبر من المحاصيل والانتشار لستة اقطار بدلاً من قطرين كما في المشروع المشار اليه . ومن ناحية اخرى فإن المشروع من حيث فكرته وهيكله المؤسسي يتطابق مع ما جاء في الوثيقة الخاصة بتطوير محاصيل البنور الزيتية المزروعة بالأمطار والذي اعدته المنظمة العربية للتنمية الزراعية وقد استفاد الفريق من الافكار التي وردت في تلك الوثيقة في اعداد هذا المشروع والذي يغطي ستة اقطار عربية وهي السودان وسوريا و الصومال ومصر والعراق واليمن .

2- اهداف المشروع

يهدف المشروع الى زيادة الانتاجية في الاقطار المشاركة وبالتالي زيادة الانتاج وتوفير عائد مجزي للمزارعين وزيادة نسبة الاكتفاء الذاتي وتقليل الفجوة في الزيوت النباتية وذلك من خلال تطوير خدمات البحث والارشاد وفق العناصر التالية:

1- في مجال البحوث الزراعية :

١) حث وتشجيع الباحثين على استنباط اصناف جديدة من المحاصيل الزيتية السائدة في كل قطر تكون ملائمة للبيئات المختلفة داخل كل قطر ، واستنباط حزم تقنية خاصة بالعمليات الزراعية لكل محصول من حيث تحضير مهد البذرة وموعد الزراعة وموعد البذار والكافحة النباتية ومقاومة الحشائش والامراض

والآفات وأنواع الأسمدة وجرعاتها وطرق إضافتها وكذلك مواعيد الحصاد والآلات المناسبة لذلك وطرق تشغيلها .

ب) توفير المناخ الملائم للكوادر البحثية للقيام بمهامها على وجه مرض وذلك بتسهيل وسائل المواصلات وتحفيزهم .

ج) تكثيف البحوث على المحاصيل الوعادة في كل قطر بفرض ادخالها في التركيبة المحسوسة من أجل تنويع منتجات كل قطر .

د) تسهيل تبادل المعلومات والخبرات بين الدول المشاركة .

2- في مجال الإرشاد الزراعي :

أ) تخصيص كوادر للمشروع من المرشدين الزراعيين ذوي الكفاءة والصلات الجيدة مع الزراع مما يؤهلهم للقيام بدورهم في إيصال المعلومة

ب) عقد دورات تدريبية للمرشدين الزراعيين المرتبطين بالمشروع وتوفير سبل المواصلات لهم .

ج) إعداد النشرات الإرشادية الفنية لكل محصول .

د) التنسيق بين الجهاز البحثي والجهاز الإرشادي فيما يخص البرامج المشتركة من تدريب واختبار للحزم التقنية في حقول الزراع ، وعقد ندوات مع الزراع يشترك فيها الباحثون والمرشدون مع المتابعة المستمرة وتكثيف الزيارات الميدانية .

ه) التنسيق بين الجهاز البحثي والجهاز الإرشادي من جهة وبين محطات الميكنة أو الجمعيات التعاونية التي تحوز آلات ومعدات من جهة أخرى للاستفادة منها في منطقة المشروع .

3- مبررات المشروع

1- الفجوة بين الانتاج والاستهلاك :

على الرغم من أهمية البنور والثمار الزيتية في تغذية الإنسان وزيادة عدد سكان القطر العربي بمعدل سنوي يزيد عن ٣٪ وازدياد استهلاك الفرد ، إلا أن ذلك لم يواكب زيادة في انتاج البنور الزيتية بل صاحبه انخفاض في انتاجية وحدة

المساحة في اهم الاقطان انتاجاً وهو السودان مما ادى الى تزايد الفجوة بين الانتاج والاستهلاك باستمرار، فبعد أن كانت نسبة الاكتفاء الذاتي من الزيوت والشحوم النباتية في الوطن العربي 58.5٪ عام 1970 تراجعت الى 37٪ عام 1980 كما جاء في دراسات المنظمة العربية للتنمية الزراعية. وتوضح نتائج الدراسة الحالية أن نسبة الاكتفاء الذاتي قد وصلت الى 33٪ و 35٪ كمتوسط للفترة 1986-1990 وال فترة 1990-1994 على التوالي .

وبالنسبة للدول المشاركة في المشروع نجد ان نسبة الاكتفاء الذاتي من الزيوت النباتية تعادل 72٪ كمتوسط للفترة 1991-1994 في السودان و 73٪ في سوريا و 42٪ في الصومال و 11٪ في العراق و 31٪ في مصر و 5٪ في اليمن . والجدير بالذكر ان السودان وسوريا كانتا مكتفيتين ذاتياً وبنسبة 158٪ و 100٪ على التوالي في عام 1975.

- ضعف الانتاجية : 2

ضعف انتاجية المحاصيل الزيتية من السمات المشتركة بين الاقطان العربية إلا أنها أكثر وضوحاً في الاراضي المطيرية والهامشية وأكثر حدة في القطر الذي يزرع أكبر مساحة من هذه المحاصيل اي السودان (نحو 90٪ من مساحة كل من السمسم والفول السوداني في الوطن العربي) . فقد بلغت انتاجية السمسم في السودان 212 كجم/hecattar كمتوسط لعقد الثمانينات ثم انخفضت الى 147 كجم/hectare كمتوسط للفترة 1990-1994، أما الفول السوداني فقد انخفضت انتاجيته ايضاً من 754 كجم/hectare الى 633 كجم/hectare لنفس الفترات ، وهي انتاجية متدينة للغاية ، وتعود اسباب ذلك الى حد ما للتذبذب في كمية الامطار وسوء توزيعها اثناء الموسم حيث أن 100٪ من مساحة السمسم ونحو 80٪ من مساحة الفول السوداني تزدوج بالامطار . كما ان عدم تطبيق الحزم التقنية الموصى بها (رغم قلتها) لاسباب عديدة ، منها عدم دراية المزارع وعدم توفر بعض مدخلات الانتاج مثل التقاوي المحسنة ، ساهم ايضاً في خفض الانتاجية . ولابد من بذل الكثير من الجهد لتحسين الحزم التقنية اذ ان المحاصيل المطيرية لا تحظى بنفس القدر من البحوث الذي تحظى به المحاصيل المروية .

3- التعاون بين الدول المشاركة في المشروع :

قامت المنظمة العربية للتنمية الزراعية بتنفيذ مشروع اقليمي في كل من اليمن والسودان لزيادة انتاج وانتاجية المحاصيل الزيتية الحولية خلال الفترة 1990-1995، وقد مول المشروع برنامج الامم المتحدة الانمائي. حقق المشروع العديد من الانجازات في مجال تدريب المرشدين الزراعيين والزراعة وفي مجال نقل التقانة وقابلية تطبيق توصيات البحث في حقول الزراعة وفي مجال الارشاد الزراعي . وقد امكن من خلال المشروع اعادة تأهيل (Reha- bilitation) الفول السوداني في ولاية شمال كردفان في السودان والذي تدهور نتيجة لفترات الجفاف التي ضربت تلك الولاية مما ادى الى فقد الزراعة لقاويمهم ، وكذلك ادخال هذا المحصول لمناطق جديدة في اليمن وفي نشر زراعة اصناف محسنة منه في كل من اليمن والسودان .

كما ادخل المشروع زهرة الشمس لولاية جنوب كردفان في السودان وفي بعض مناطق اليمن . وساعد المشروع في انتشار زراعة بعض اصناف السمسم في القطرين وفي تنفيذ الكثير من الحقول الايضاحية لبراز عدد من الحزم التقنية المحسنة مثل : اصناف جديدة، تحمل المحاصيل (Intercropping) ، الكثافة المثلثي في وحدة المساحة ، موعد الزراعة الامثل.. الخ. وقد قوى المشروع ايضاً من العلاقة بين الباحثين والمرشدين الزراعيين وبين الزراعة والمرشدين الزراعيين.

لقد كانت المحصلة النهائية للمشروع ان زادت انتاجية ودخل المزارع الذي شمله المشروع عن المزارع خارج مناطق المشروع ، ولذلك فقد اوصى فريق تقييم المشروع بوضع وثيقة لمشروع مماثل تشمل الستة دول الرئيسية في انتاج المحاصيل الزيتية على ان يكون من ضمنها السودان واليمن والصومال ، وذلك للاستفادة من الخبرات التي وفرها المشروع السابق

4- تنوع المحاصيل الزيتية :

هناك محاصيل واحدة في بعض الاقطار العربية ولا تزرع بعد على نطاق تجاري منها القرطم (العصفر) والسلجم (الكانولا ، اللفت الزيتي ، الكولزا) . هذا

بالاضافة الى ان فول الصويا ما زال يزرع على نطاق محدود (نحو 1.3٪ من جملة مساحة المحاصيل الزيتية الحولية في الوطن العربي). واساساً في مصر (98٪ من جملة المساحة في الاقطار العربية) . ولذلك فإنه من المتوقع ان يساعد المشروع في انتشار زراعة هذه المحاصيل من خلال توفير الحزم التقنية المناسبة وارشاد وتوعية الزارع بأهمية هذه المحاصيل من الناحية الاقتصادية.

5- التشوهات في الدورة الزراعية :

استنبطت اجهزة البحوث الزراعية في معظم الاقطارات العربية بورات زراعية تتناسب التراكيب المحصولية، إلا أن تطبيق هذه البورات لا يتم بطريقة سلية مما ادى الى انخفاض كفاءة استخدام الاراضي بسبب زراعة المحصول باستمرار في قطعة الارض نفسها أو تركها بوراً . ففي مناطق الزراعة الآلية المطرية بالسودان مثلاً حيث ينتج السيسم على نطاق واسع نجد أن المنتج يزرع نحو 85٪ من حيازته البالغة 420 هكتاراً بالذرة الرفيعة ونحو 15٪ فقط بالسيسم أو زراعة الذرة الرفيعة في كل المساحة بصفة متكررة على الرغم من ان البورة الموصى بها هي 50٪ لكل من المحصولين وبالتبادل . وهناك مجال لتحسين البورات الموصى بها من ناحية ادخال محصول بقولي مثلاً ، ويمكن للدول المشاركة الاستفادة من خبرات بعضها في هذا المجال.

4- مكونات المشروع

تشمل مكونات المشروع ما يلي :

- 1- اجراء بحوث زراعية لتحسين بعض مكونات الحزم التقنية واختبارها في حقول الزراع (On farm trials).
- 2- قيام الارشاد الزراعي بنشر مكونات الحزم التقنية وتشجيع الزراع على تبنيها بعد تدريب المرشدين الزراعيين على ذلك .
- 3- توفير المعدات الحقلية ووسائل الانتقال للباحثين والمرشدين للقيام بواجباتهم على افضل وجه ممكن .
- 4- تبادل الخبرات والمعلومات والمصادر الوراثية بين الدول المشاركة في المشروع.

5- الاتشطة الرئيسية

يتضمن المشروع الاتشطة الرئيسية التالية :

- 1- تحديد ثم شراء بعض الاحتياجات الفضورية من الآلات والمعدات الحقلية ووسائل النقل لاجهزه البحوث والارشاد في كل قطر من القطرات التي تحتاج اليها.
- 2- اعداد وتنفيذ برنامج لتدريب المرشدين الزراعيين الذين يتم اختيارهم للعمل في المشروع ، وذلك في مجالات تطوير محاصيل البنور الزيتية على ان يشمل التدريب دورات قصيرة عن مكونات الحزم التقنية للمحاصيل التي سيتعاملون معها .
- 3- جمع المصادر الوراثية لمحاصيل البنور الزيتية وحفظها وتبادلها على ان يكون التركيز على السمسسم وزهرة الشمس والقرطم (العصفور) لعدم وجود مراكز ابحاث دولية متخصصة في العناية بها ويتم التعاون مع المركز الدولي لأبحاث المحاصيل في المناطق المدارية شبه الجافة (ICRISAT) بالنسبة للفول السوداني.
- 4- تكثيف الجهد لاستنباط ونشر اصناف عالية الانتاجية ، محتملة للجفاف ومقاومة للأفات ، وتحديد المعاملات الفلاحية المناسبة لها.
- 5- اجراء تجارب تاكيدية في حقول الزراع لتقييم الاصناف الوعادة والمعاملات الفلاحية الملائمة للتأكد من جدواها تحت ظروف المزارع ، والتعرف على مدى قبول الزراع لها، وعلى المشاكل التي قد تعرّض تطبيقها ، والعمل على حل هذه المشاكل .
- 6- الترويج للحزم التقنية التي تثبت جدواها في حقول الزراع باستخدام كل الوسائل المتاحة بما في ذلك اقامة الحقول الايضاخية و ايام الحفل والنشرات ووسائل الاعلام السمعية والمرئية .
- 7- تشجيع الزراع على تبني الحزم التقنية المجازة وحيث الحكومات على اتخاذ السياسات السعرية والائتمانية والضرائية التي تحفز الزراع لتطبيق هذه الحزم التقنية ، وتوفير مدخلات الانتاج خاصة البنور المحسنة على ان يتولى المشروع

انتاج بنور الاساس والتعاقد مع مؤسسات وشركات اكثار البنور على انتاج البنور المعتمدة وتوزيعها .

8- اقامة مؤتمرات مشتركة ، وتشجيع تبادل الزيارات لتفويم الروابط بين العاملين في تطوير انتاج البنور الزيتية في الاقطار المشاركة وتسهيل تبادل الخبرة والمعرفة والاصناف المحسنة .

9- توثيق انجازات المشروع في تقارير دورية وعند نهاية المشروع .

10- تقييم المشروع في منتصف المدة للوقوف على انجازاته وأثاره وتقييمه قبل ستة اشهر من نهايته.

6- منهجية تنفيذ المشروع

تقوم المنهجية المقترحة لتنفيذ المشروع على اساس تحديد معوقات انتاج محاصيل البنور الزيتية في القطر المعنى بدقة والعمل على ايجاد الحلول الملائمة لها ونشر تلك الحلول وتمكن الزراع من تطبيقها ، على ان يشارك المستفيدين مع الباحثين والمرشدين في تحديد المشاكل وتقييم الحلول . وعلى وجه الخصوص ما يلي :

1- تنفيذ المشروع من خلال المؤسسات البحثية والارشادية القائمة في كل قطر بالتعاون مع مشروعات التنمية الريفية الموجودة في مناطق انتاج المحاصيل الزيتية الموجودة في بعض الاقطار وكذلك المؤسسات ذات الصلة مثل مجلس المحاصيل الزيتية في مصر ، على ان تتولى لجنة التنسيق القطرية المقترحة مهمة التنسيق بين هذه الاجهزة ، مع مراعاة ضرورة ان يعمل الباحثون والمرشدون كفريق واحد بقيادة المنسق القطري .

2- الاستفادة القصوى من الامكانات المتاحة في كل قطر لفائدة الاقطار الاخرى . ويتم التنسيق بين الاقطار المشاركة عن طريق لجنة تسمى لجنة التسيير العامة وعقد مؤتمر سنوي للباحثين لتنسيق البحوث ، هذا بجانب الزيارات المتبادلة التي تساعده في تعميق الصلات وتسهيل تبادل المعلومات والخبرات .

3- الاستفادة من امكانات التدريب في مراكز الابحاث الزراعية المحلية والاقليمية مثل المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة (اكساد

(ACSAD)، والدولية مثل المركز الدولي لأبحاث المحاصيل في المناطق المدارية شبه الجافة (اكريسات ICRISAT) ، والمركز الدولي لأبحاث المناطق الجافة والأراضي القاحلة (ايكاردا ICARDA) . كما يقترح تقوية الصلة مع شبكة المحاصيل الزراعية باثيوبيا التي يمولها مركز الابحاث للتنمية الدولية (IDRC) بكندا .

7- مراحل تنفيذ المشروع

ينفذ المشروع كمرحلة واحدة مدتها خمس سنوات على ان يتم تقييمه في منتصف المدة (اي بعد ثلاثين شهراً من بدايته) لتصحيح مساره ، اذا لزم الامر، كي يحقق اهدافه . كما يتم تقييمه قبل ستة اشهر من نهايته للوقوف على انجازاته وأثاره وتقديم مقترنات حول انجح السبل لضمان استمرارية تطوير انتاجية وانتاج محاصيل البنور الزراعية في الاقطار المشاركة بعد انتهاء مدة المشروع . كما تنقل النتائج الى الاقطار العربية الاخرى للاستفادة منها .

8- الهيكل التنظيمي والأدواري للمشروع

يتم تنظيم المشروع وادراته على مستويين : قومي وقطري علي النحو التالي :

1- المستوي القومي :

ويتكون هذا المستوى من مجموعة من الآليات والأنشطة متضمنة لجنة التسيير العامة والمنسق العام ووحدات المؤتمر السنوي للتنسيق والبحوث .

أ) لجنة التسيير العامة : تختص لجنة التسيير العامة بالمهام الآتية :

- اعتماد برنامج عمل المشروع وخططة العمل السنوية .
- اعتماد الميزانية السنوية .
- متابعة سير الأداء في انشطة المشروع المختلفة واتخاذ القرارات والتوجيهات اللازمة لتحقيق اهداف المشروع على الوجه الأكمل.
- تيسير علاقات المشروع مع الدول والجهات الممولة .
- تحديد مكان وموعد اجتماعات لجنة التسيير العامة ومكان عقد موعد المؤتمر السنوي لتنسيق البحث .

وت تكون لجنة التسيير العامة من :

- روساء اجهزة البحوث الزراعية والارشاد الزراعي في الاقطار المشاركة او من ينوب عنهم .
- المنسقين القطريين
- المنسق العام
- ممثل المنظمة العربية للتنمية الزراعية .
- ممثل لكل جهة ممولة .

تجتمع لجنة التسيير العامة مرة واحدة على الاقل كل سنة ، على ان يعقد الاجتماع بشكل نوري ، كل مرة في قطر من الاقطار المشاركة ، ويتولى مدير عام البحوث الزراعية في القطر الذي يعقد فيه الاجتماع رئاسة اللجنة لمدة عام ، يعمل المنسق العام مقرراً للجنة . ويجرؤ لمقرر اللجنة الدعوة لاجتماعات فوق العادة كما يجوز له بالتشاور مع رئيس اللجنة دعوة من نوii الخبرة لحضور الاجتماعات كمراقبين .

ب) مؤتمر تنسيق البحوث : الهدف الرئيسي للمؤتمر هو تنسيق البحوث بين الدول المشاركة ويتم تحقيق ذلك عن طريق الفعاليات الآتية :

- عرض ومناقشة نتائج البحوث التي اجريت في السنة الماضية .
- عرض ومناقشة برامج بحوث السنة التالية بهدف تنسيقها قبل عرضها على لجنة التسيير العامة لجازتها .
- تقديم التوصيات للجنة التسيير العامة حول كل ما من شأنه المساعدة في ترقية الاداء وتحقيق اهداف المشروع .

وت تكون عضوية مؤتمر تنسيق البحوث من : المنسق العام والمنسقين القطريين والباحثين الذين يقدمون اوراقاً فنية . كما يجوز دعوة بعض نوii الخبرة في مجالات تطوير محاصيل البذور الزيتية من غير الباحثين العاملين في المشروع للمشاركة في المؤتمر .

يعقد المؤتمر سنوياً ، ويقترح ان يتزامن موعد انعقاده مع انعقاد اجتماعات لجنة التسيير العامة لاتاحة الفرصة لاعضاء لجنة التسيير للمشاركة في فعاليات المؤتمر .

ج) المنسق العام : تعين المنظمة العربية للتنمية الزراعية المنسق العام ويكون مسؤولاً لديها عن الاشراف المباشر على تنفيذ المشروع ويتولى بصفة خاصة المهام الآتية :

- تأسيس مكتب تنسيق المشروع .
- اعداد خطة عمل عامة للمشروع خلال فترة المشروع (خمس سنوات) وخطة عمل تفصيلية سنوياً وتقديمها لجنة التسيير العامة لمراجعتها واقرارها .
- اعداد الميزانية السنوية وادارتها على مستوى الاقطار المشاركة في المشروع .
- تنظيم اجتماعات لجنة التسيير العامة والتحضير لمؤتمر تنسيق البحث .
- تنفيذ قرارات وتجيئات لجنة التسيير العامة .
- تحديد احتياجات الاقطار المشاركة من التدريب والاستشارات والمعدات والمواد المستهلكة ، وذلك بالتشاور مع المنسقين القطريين ، والعمل على توفيرها في الوقت المناسب .
- تمثيل المشروع أمام الحكومات القطرية والممولين .
- متابعة تنفيذ انشطة المشروع في الاقطار المشاركة .
- اعداد التقارير الدورية والسنوية والنهائية وتقديمها الى الجهات المعنية .

2- المستوى القطري:

يتكون الهيكل التنظيمي والاداري للمشروع على المستوى القطري من لجنة التنسيق القطرية والمنسق القطري .

- 1) لجنة التنسيق القطرية وتشمل مهام لجنة التنسيق القطرية ما يلي :
 - مناقشة واجازة برنامج عمل المشروع وخطط العمل السنوية على المستوى القطري قبل تقديمها الى لجنة التسيير العامة .
 - اجازة تقرير المنسق القطري.
 - متابعة تنفيذ انشطة المشروع على المستوى القطري.
 - التاكيد على ضرورة تكامل جهود العاملين في المشروع والعمل بروح الفريق.

- تيسير علاقات المشروع مع اجهزة الدولة المعنية وتنسيق انشطة المشروع مع مشاريع التنمية الريفية (إن وجدت) في مناطق عمل المشروع.
- تقديم التوصيات للجنة التسيير العامة.

وت تكون لجنة التنسيق القطرية من :

- رئيس جهاز البحوث الزراعية في القطر ، او من ينوب عنه (رئيساً)
- رئيس جهاز الارشاد الزراعي او من ينوب عنه
- المنسق القطري (مقرراً)
- كبار الباحثين واصحائى الارشاد العاملين في المشروع
- ممثل لمجلس المحاصيل الزيتية (إن وجد)
- ممثلين للمهتمين .

يجوز لمقرر اللجنة بالتشاور مع رئيسها ، دعوة من يراه من نوي الاختصاص للمشاركة في اجتماعات اللجنة

وتعقد لجنة التنسيق القطرية اجتماعين على الاقل في السنة احدهما قبل بداية الموسم لمناقشة الاداء خلال الموسم الماضي والتحضير للموسم الجديد ، والثاني خلال الموسم لمتابعة الاداء والتعرف على المشاكل وايجاد الحلول لها . ويجوز لمقرر اللجنة ، بالتشاور مع رئيسها ، الدعوة لاجتماعات فوق العادة كما دعت الحاجة لذلك .

ب) المنسق القطري: تعيين كل دولة مشاركة في المشروع منسقاً قطرياً يكون مسؤولاً لدى المنسق العام عن تنفيذ المشروع على المستوى القطري ويتولى بصفة خاصة المهام الآتية :

- اعداد برنامج عمل المشروع وخطط العمل السنوية وتقديمها الى لجنة التنسيق القطرية لاجارتها قبل رفعها الى لجنة التسيير العامة.
- تنظيم اجتماعات لجنة التنسيق القطرية
- الاشراف على تنفيذ جميع انشطة المشروع في القطر .
- تنسيق جهود الباحثين والمرشدين العاملين في المشروع للعمل كفريق واحد تحت قيادته .

- ادارة ميزانية المشروع التشغيلية في القطر طبقاً للاعتمادات وبنود الصرف التي تحددها لجنة التسيير العامة.
- اعداد تقارير الاداء الموربة والتقارير السنوية وعرضها على لجنة التنسيق القطرية ومن ثم تقديمها الى لجنة التسيير العامة.

9- دور الدول المشاركة في المشروع

- 1- تقوم الدول المشاركة ، بالتنسيق مع المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، بالترويج للمشروع والبحث عن ممولين واستكمال الاجراءات القانونية والاجرائية .
- 2- تُعد كل دولة مشاركة المنفذ الفعلي (Implementing Agency) للمشروع في بلدها من خلال اجهزتها المختلفة ، ويمكن ان توكل هذه المهمة لأحد اجهزتها (مجلس المحاصيل الزراعية كمثال) .
- 3- تقوم كل دولة مشاركة بتعيين المنسق القطري الذي يتولى المسؤلية المباشرة عن تنفيذ المشروع في القطر.
- 4- تلتزم كل دولة مشاركة بتوفير الباحثين والمرشدين والكوادر المساعدة بالاعداد والمستوى المطلوب لتنفيذ انشطة المشروع بالقطر، وتحمّل مرتباتهم ومخصصاتهم، كما تلتزم بتوفير الارض والمكاتب والمعامل وامكانات العمل الأخرى المتوفرة التي يحتاجها المشروع وتسهيل تبادل الزيارات والمطبوعات والمصادر الوراثية والاصناف المحسنة.

10- دور المنظمة العربية للتنمية الزراعية

- 1- تتولى المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، بالتنسيق مع الدول المشاركة، مهمة الترويج للمشروع وايجاد مصادر التمويل .
- 2- تُعد المنظمة العربية للتنمية الزراعية الوكالة المنفذة للمشروع Executing (Agency) بتفوض من الدول المشاركة والممولين .
- 3- تقوم المنظمة بتعيين المنسق العام الذي يتولى الاشراف المباشر على تنفيذ المشروع .
- 4- توفر المنظمة امكاناتها الادارية والفنية المتاحة في رئاستها ووكالاتها الاقليمية المساعدة في تنفيذ انشطة المشروع على المستوى القومي والتنسيق بين الدول المشاركة وتكون حلقة الوصل بين هذه الدول والممولين.

11- الميزانية التقديرية

لقد بني تقدير الميزانية على اساس ان المشروع في كل دولة مشاركة سينفذ من خلال الاجهزة البحثية والارشادية القائمة دون الحاجة الى خبراء اجانب ، وقد اخذ في الاعتبار ان نشاط المشروع سيشمل المناطق المطرية والمرورية في الدول المشاركة . وسيتم، بالإضافة الى الحزم التقنية المتوفرة ، إستنباط حزم تقنية جديدة ، خصوصاً في مجال تربية النبات نسبة لمحدودية الاصناف المحسنة من محاصيل السمسسم وزهرة الشمس والقرطم (العصفر) التي لا توجد مراكز دولية اواقليمية متخصصة في تحسينها .

وتكون ميزانية المشروع من قسمين : مساهمة الدول المشاركة ومساهمة الجهة الممولة كما يلي :

1- مساهمة الدول المشاركة : تتمثل مساهمة الدول المشاركة بشكل رئيسي في الآتي:

أ- الكوادر الفنية والادارية : يوضح الجدول (1) مساهمة كل دولة وتبلغ في جملتها 8280 رجل / شهر للكوادر الفنية و 5520 رجل / شهر للكوادر الادارية.

ب- المكاتب والمعامل والحقول المتاحة في محطات البحوث ومراكمز الارشاد الزراعي.

ج- السيارات والآلات الزراعية والمعدات المعملية والحققية المتوفرة .

د- المصروفات الجارية لتغطية تفقات تشغيل وصيانة الآلات والمعدات وتوفير المواد المستهلكة . وتجدر الاشارة الى ان اجهزة البحوث في الدول المشاركة والدول النامية بصفة عامة تعاني من نقص حاد في هذا البدن اذا ان نحو 80% من اعتمادات الميزانية السنوية عادة تخصص للمرتبات ، ولا يكفي باقي المخصصات لتغطية المصروفات الجارية وبالتالي لن تتمكن من مقابلة احتياجات برنامج موسع لتطوير المحاصيل الزيتية .

2- مساهمة الجهة الممولة : قدرت جملة مساهمة الجهة الممولة بمبلغ 2569 ألف دولار (جدول 2) تفاصيلها كالتالي :

- أ- الكوادر الادارية القومية : (المنسق القومي ، سكرتيرة وفني / اداري للمساعدة في اعداد البنور وطلب المعدات والمسائل الادارية الاخرى وسائق) وقدرت تكاليف هذا البند بمبلغ 153 الف دولار (جدول 3).
- ب- التقييم : قدرت تكاليف هذا البند بمبلغ 135 الف دولار لمقابلة تكاليف تقييم المشروع عند منتصف المدة وعند النهاية (جدول 2).
- ج- التدريب : يشمل هذا البند تدريب 25 باحثاً ومرشداً لفترات قصيرة (4-6 أسابيع) في انتاج المحاصيل الزيتية ، وتدريب جماعي في شكل جولات علمية للفنيين خلال الموسم لمشاهدة التجارب التاكيدية والحقول الإيقاحية وتبادل الزيارات بين الزراع للتعرف على اساليب انتاج البنور الزيتية في الاقطار الاخرى. وقد قدر مبلغ 330 الف دولار لتفصيل تكاليف التدريب (جدول 4).
- د- التنسيق : نسبة لأهمية التنسيق بين الاجهزة العاملة في تنمية محاصيل البنور الزيتية داخل القطر ، وتقديرأً لدور التعاون الفني بين الدول المشاركة في تحقيق اهداف المشروع ، فقد رصد مبلغ 316 الف دولار (جدول 5) لتمويل آليات التنسيق (لجنة التسيير العامة ، مؤتمر تنسيق البحث ، لجان التنسيق القطرية ، زيارات المنسق العام) .
- ه- السيارات والمعدات والامدادات : يتضمن هذا البند السيارات ومعدات وامدادات المعامل والحقول بتكلفة قدرها 660 الف دولار (جدول 6) . وسيتم توزيع هذا المبلغ على الاقطار المشاركة بواسطة لجنة التسيير العامة بعد دراسة الاحتياجات الفعلية لكل قطر .
- و- دعم بدل السفر الداخلي وحواجز العمل المميز : رصد في الميزانية مبلغ 600 الف دولار (جدول 7) لدعم بدل السفر الداخلي لتشجيع الباحثين والمرشدين على العمل في حقول الزراع . كما يتضمن هذا البند حواجز لتشجيع الاداء المميز في البحث والارشاد واكتثار البنور على ان توصى بمنحها لجان التنسيق القطرية وتجيئها لجنة التسيير العامة .
- ز- المصروفات التشغيلية : رصد مبلغ 375 الف دولار (جدول 8) لدعم المصروفات الجارية التي تعتبر من اهم المعوقات في عمل اجهزة البحث والارشاد القطرية . ويشمل هذا البند دعم مصروفات تشغيل وصيانة المعدات بما في

ذلك السيارات، وتوفير عماله مؤقتاً لتنفيذ التجارب التاكيدية واقامة الحقول الإيضاخية واكتثار بنور المريبي والاساس للاسراع بنشر الاصناف المحسنة، بجانب تكاليف اعداد التقارير ونشرية تحت تصرف المنسق القومي .

12- الآثار والعوائد المتوقعة من المشروع

تشمل الآثار والعوائد الرئيسية للمشروع الآتي :

- 1- تدعيم اجهزة البحث الزراعية في الاقطار المشاركة بتدريب بعض الكوادر وسد بعض العجز في المعدات والمستلزمات مما يجعلها اكثراً قدرة على استنباط الحزم التقنية الملائمة لرفع انتاجية محاصيل البنور الزيتية الحالية وادخال محاصيل زيتية جديدة .
- 2- تدعيم اجهزة الارشاد الزراعي في الاقطار المشاركة بتدريب بعض الكوادر وسد العجز في الامكانات من سيارات ومعدات ووسائل ارشاد مما يزيد من فعاليتها في نشر الحزم التقنية المجازة .
- 3- تقوية الروابط بين الباحث والمرشد والمنتج مما يساعد على التعرف على المشاكل الفعلية التي تواجه المنتجين وتقديم حلول عملية لها قبلة للتطبيق.
- 4- تقوية الروابط بين الدول المشاركة لتسهيل تبادل المعلومات والمصادر الوراثية اذ ثبت عالمياً ان التعاون بين الدول النامية ذو اثر فعال في تطوير الزراعة، نظراً لتشابه المشاكل والظروف والامكانات .
- 5- توسيع قاعدة المحاصيل الزيتية بادخال محاصيل جديدة، ورفع الانتاجية بتبني الحزم التقنية الملائمة للبيئات المختلفة ، من شأنه ان يؤدي الى زيادة مداخل المنتجين واستقرارها ويساعد على تقليل الفجوة المتزايدة بين الانتاج والاستهلاك .
- 6- تمثل المخرجات الرئيسية للمشروع في استنباط اصناف محسنة ، وتحديد معاملات فلاحية ملائمة ، ونشر الحزم التقنية المجازة بين الزراع ، الا ان تطبيق هذه الحزم على نطاق واسع يبقى رهين عوامل اخرى من بينها سياسات الاسعار والائتمان وتوفير مدخلات الانتاج .
- 7- يتوقع ان يسهم المشروع في زيادة انتاجية المحاصيل الزيتية في المساحات التي ينبعج المشروع في شمولها بنسبة 30٪ على الاقل من خلال استخدام الاصناف المحسنة والبنور النقية واجراء العمليات الزراعية بصورة صحيحة.

مشروع نقل وتوطين واستنباط التقانات لتنمية المحاصيل الزيتية الحولية

**جدول (1) : مساهمة الدول المشاركة في مشروع
نقل وتوطين التقانة المتطرورة - الكادر الفني والإداري**

الجملة	مساهمة الدول المشاركة (رجل/شهر)							البيان
	العراق	مصر	الصومال	سوريا	اليمن	السودان		
360	60	60	60	60	60	60		الكادر الفني:
1560	240	360	120	240	240	360		1- منسق قطري
3120	480	720	240	480	480	720		2- باحث
3120	480	720	240	480	480	720		3- مساعد باحث
120	20	20	20	20	20	20		4- مرشد
8280	1280	1880	680	1280	1280	1880		5- محل اقتصادي
							الجملة	
720	120	180	60	120	60	180		الكادر الإداري:
900	180	200	60	120	100	240		1- سكرتارية
3900	600	1200	300	300	300	1200		2- سائق
5520	900	1580	420	540	460	1620		3- عمال
							الجملة	

جدول (2) : مساهمة الجهة الممولة لمشروع نقل وتوطين التقانة المتطرورة

النطاق	البيان
(الف دولار)	
153	1- الكادر الإدارية القومية
135	2- التقييم
330	3- التدريب
316	4- اجتماعات التنسيق
660	5- سيارات ومعدات وأمدادات
600	6- دعم بدل السفر الداخلي وحاوزن
375	7- مصروفات تشغيلية
2569	الجملة

جدول(3) : مساهمة الجهة الممولة

في مشروع نقل وتوطين التقانة المتطرورة - الكوادر الادارية القومية

الجملة (الف دولار)	الفترة للشهر (الف دولار)	رجل / شهر	عدد الاشهر	العدد	البيان
120	2	60	60	1	1- المنسق العام
12	0.2	60	60	1	2- سكرتيرة
12	0.2	60	60	1	3- فني / اداري
9	0.15	60	60	1	4- سائق
153					الجملة

جدول (4) : مساهمة الجهة الممولة لمشروع نقل وتوطين التقانة المتطرورة - التدريب

تكلفة الكلية (الف دولار)	تكلفة الوحدة (الف دولار)	العدد	البيان
150	6	25	1- تدريب لفترات قصيرة (1)
180	30	6	2- تدريب جماعي (زيارات علمية)(2)
330			الجملة

(1) تدريب لفترات قصيرة ، في انتاج محاصيل البذور الزيتية على ان يشمل اساليب الفلاح ، مكافحة الاعشاب ، انتاج التقاوي ، اساليب الارشاد الزراعي.

(2) زيارات خلال الموسم لمشاهدة التجارب والحقول الإيضاخية وتبادل زيارات بين المزارعين من الأقطار المختلفة .

جدول رقم (5) : مساهمة الجهة الممولة لمشروع نقل وتوطين التقانة المتطرورة - التنسيق

البيان	العدد	اجمالى التكلفة (الف دوilar)
1- اجتماعات لجنة التسيير	6	90
2- مؤتمرات تنسيق البحوث	6	120
3- اجتماعات لجنة التنسيق القطرية	66	66
4- زيارات المنسق العام	15	40
الجملة		316

جدول (6) : مساهمة الجهة الممولة لمشروع نقل وتوطين التقانة المتطرورة - السيارات والمعدات والامدادات

البيان	اجمالى التكلفة (الف دوilar)
1- سيارات 12 سيارة × 30 الف دوilar (1)	360
2- معدات معامل وحقل (2)	180
3- امدادات معامل وحقول (3)	120
الجملة	660

(1) توزيع السيارات كالتالي : المنسق العام 1 ، السودان 3 ، اليمن 1 ، العراق 2 ومصر 2 المغرب 2 وسوريا 1 .

(2) تشمل اجهزة الكمبيوتر وتصوير وألات حصاد صغيرة ومعدات معامل تحدد تفاصيلها لجنة التسيير مع الاخذ في الاعتبار ما تم توفيره خلال المرحلة الاولى .

(3) تشمل امدادات المعامل : السماد والمبيدات واكياس الحصاد والتقطيع والورقيات وغيرها على ان تحدد التفاصيل لجنة التسيير العامة .

جدول (7) : مساهمة الجهة الممولة لمشروع نقل وتوطين التقانة المتطرفة

- دعم بدل السفر الداخلي وحوافز العمل المميز

البيان	جملة التكاليف (الف دوران)
1- دعم بدل السفر الداخلي (1) 2- حواجز العمل المميز (2)	300 300
الجملة	600

(1) بدل السفر لتشجيع خروج الباحثين والمرشدين للعمل في حقول الزراع والتفاعل معهم.

(2) حواجز لتشجيع الاداء المميز في البحوث والارشاد واكتثار البنور على ان توصي بها لجنة التنسيق القطرية وتجيزها لجنة التسيير العامة.

جدول (8) : مساهمة الجهة الممولة

لمشروع نقل وتوطين التقانة المتطرفة - مصروفات تشغيلية

البيان	جملة التكاليف (الف دوران)
1- تشغيل وصيانة المعدات (بما في ذلك السيارات)	120
2- عمالة مؤقتة (لتنفيذ التجارب واكتثار بنور المربي والاساس)	180
3- اعداد التقارير	25
4- نثرات	50
الجملة	375